

KNSB GEWEST OOST

Fusie KNSB Gewesten Gelderland en Overijssel

Intro

Beide gewesten zijn met elkaar in gesprek over een fusie. Het waarom, de taken, opzet, formele besluitvorming en de planning komen in deze notitie aan de orde.

Waarom

De Gewesten van de KNSB vormen samen de ruggengraat van de landelijke KNSB. In de Gewesten zijn de verschillende disciplines actief via de verenigingen. Van oudsher vallen de grenzen van de gewesten nagenoeg samen met de provinciegrenzen. In Oost Nederland is dat Gewest Overijssel (provincie plus Noordoostpolder) en Gewest Gelderland (provincie plus gemeenten Rhenen en Veenendaal, Dronten, Lelystad, Zeewolde). Ondanks deze historische opzet zijn er goede redenen om de 2 gewesten samen te voegen.

1. Taken

Een groot deel van de taken en bevoegdheden van de gewesten worden in Overijssel en Gelderland overgeheveld naar de baanverenigingen (huur en verdeling van ijs; organisatie van (gewestelijke) wedstrijden, promotie rondom de baan). In Gelderland zijn de baanverenigingen Dronten en Nijmegen al enige jaren op deze wijze actief, in Overijssel zijn de baanverenigingen Twente en Deventer in oprichting. Het takenpakket wordt zo op gewestelijk niveau veel lichter en dan heeft het weinig nut om een “zware” extra koepel te behouden.

2. Geografie

De geografische ligging van de banen die de centra vormen in de schaatssport veroorzaakt dat de deelname van verenigingen niet geheel samenvalt met het territorium van de beide gewesten.

Een deel van de Gelderse verenigingen schaatst al sinds jaar en dag op de kunstijsbaan van Deventer en een deel op de baan in Enschede. De banen in Dronten en Nijmegen trekken op hun beurt verenigingen uit Overijssel en het gewest Zuid.

3. Financiën, efficiency en effectiviteit

De Gewesten ontvangen geen ondersteuning meer vanuit de landelijke KNSB voor hun bestuurlijke werkzaamheden.

Het geld voor de werkzaamheden en taken van de Gewesten kwam uit de opslag van de baankaarten voor de kunstijsbanen. Deze wijze van inkomstenverwerving is/was van toepassing in Overijssel, zowel in Enschede als in Deventer, maar niet in Gelderland. Dit betekent dat het gewest Gelderland haar werkzaamheden vooralsnog betaalt uit de reserves (verkregen uit oude bijdragen van de KNSB-centraal).

Overijssel is nu wel in staat om haar huishoudboekje uit de opslag op baankaarten te betalen. Zulks onder de voorwaarde dat er een strak financieel regime is natuurlijk.

Het nieuwe gewest zal "lean en mean", met grotere efficiency en effectiviteit bestuurd moeten worden zodanig dat de doelen worden bereikt.

4. Omvang en bestuurlijke slagkracht

Het nieuwe Gewest Oost heeft voldoende body om ook de kleinere disciplines als shorttrack, kunstrijden en inline skaten verder uit te bouwen en de belangen te behartigen. De bestuurlijke slagkracht neemt toe zowel binnen het KNSB-bestel als daarbuiten naar andere sporten, naar de overheid, enz.

5. Handen ineen

Alhoewel nog steeds populair, de schaatsport is krimpend. Alle zeilen moeten worden bijgezet om de sport zowel in de breedte als naar de top vitaal en gezond te houden. Daarvoor is het nodig dat er goed wordt samen gewerkt en de handen ineengeslagen worden.

Taak, stijl en uitdaging

De taken die het nieuwe Gewest Oost op zich neemt, zijn deels dezelfde als die van de huidige Gewesten maar deels ook anders. De taakomschrijving is als volgt:

1. Koepel

Gewest Oost vormt de koepel van alle aangesloten verenigingen in de verschillende schaatsdisciplines (lange baan, marathon, shorttrack, schoonrijden, kunstrijden, inline skaten); het vertegenwoordigt zowel de schaats en Inline sportverenigingen als de natuurijsverenigingen. Alle verenigingen zijn aangesloten bij de KNSB.

Vanuit die koepel gedacht:

- Kiest en benoemt het Gewest de leden van het hoogste orgaan van de KNSB, de ledenraad. Het aantal leden en hun stemrecht is vastgesteld volgens dezelfde ratio die elders bij gewesten wordt gehanteerd;
- Coördineert het Gewest de schaatsport in de verschillende disciplines via de zgn. GTC's (Gewestelijke Technische Commissies). Het Gewest streeft naar 7 GTC's: lange baan, marathon, kunstrijden, shorttrack, schoonrijden, inline skaten en natuurijs;
- Stelt het Gewest het algemene beleid t.a.v. de schaatsport in het Gewest vast binnen de kaders van het beleid van de KNSB;
- Heeft het Gewest een statutaire toezichthoudende taak op hoofdlijnen, op het reilen en zeilen binnen de verschillende schaatsdisciplines en de baanverenigingen;
- Stelt het Gewest zich bovenal dienend en ondersteunend op t.a.v. Het belang van de schaatsport in het algemeen en de disciplines en baanverenigingen in het bijzonder.

2. Stijl

Het Gewest ziet zichzelf vooral als dienend, ondersteunend, stimulerend en inspirerend. Veel van het dagelijkse werk zal vooral op de baan en in de disciplines gebeuren. Het Gewest zal op afstand blijven maar qua betrokkenheid nabij zijn. Stimulering en inspiratie kan op meerdere wijzen vorm gegeven worden, bijvoorbeeld thema besprekingen, kijkjes bij andere sporten, inspiratie uit onverdachte hoeken, leren van elkaar, enz. Essentieel is dat er een goed contact is en dat er een basishouding ontstaat van samen werken en van elkaar leren in een levende dialoog.

Uitdaging

De uitdagingen, die het nieuwe bestuur voor zich ziet, zijn samen te vatten in 2 werkwoorden: **bundelen en verbreden.**

Bundelen

In de huidige KNSB-sporten zijn er een aantal krachten te onderkennen die bijdragen aan een versterking van onderlinge samenwerking. Bundeling van krachten op gewestelijk niveau is hard nodig om:

- Een goed en stevig trainingshuis op te zetten van laag tot hoog niveau waarbij een lerende houding is i.p.v. een afwijzende houding. (RTC-structuur);
- De belangen van diverse geledingen met elkaar te verenigen tot een krachtige en goed georganiseerde sportbeweging;
- Natuurijsverenigingen en de baanverenigingen en de diverse disciplines bij elkaar te brengen in een gemeenschappelijk belang: plezier in de schaats en inline sport;
- Te blijven zoeken naar het juiste evenwicht tussen breedte en top. Dat betekent bijvoorbeeld het tegengaan van louter cherry-picking: het lostrekken van talenten uit de verschillende trainingsgroepen waardoor de rest verweesd achter blijft. Het blijven beoefenen van schaatsen op ieder niveau (krabbelen tot semiprofessioneel) moet aantrekkelijk blijven. Tegelijkertijd moet er ruimte zijn voor de toptalenten om hun krachten te meten in topteams;
- Optimale efficiënte en effectieve samenwerking tussen verenigingen en andere geledingen te bevorderen zodat er niet versnipperd maar gebundeld omgegaan wordt met tijd en geld.

Verbreden

De grootste uitdaging is het aantrekken van nieuwe sporters in de verenigingen. De breedtesport boet in en dat heeft ook gevolgen voor talentontwikkeling en topsport. "Ieder Nederlands kind maakt in zijn jeugd kennis met schaatsen", is bijvoorbeeld al een uitdaging die veel inspanning en aandacht vraagt.

Opzet

Bestuur

Het bestuur zal uit minimaal 3 en maximaal 5 personen bestaan die gerekruteerd worden uit de baanverenigingen en disciplines per baan. Het bestuur kiest uit haar midden een voorzitter, secretaris en penningmeester. Het profiel van de bestuurders is:

- Brede belangstelling, zeker ook affiniteit met schaatsen in de breedte en/ of topsport (in ieder geval affiniteit met sportbeoefening, recreatief of in wedstrijdverband);
- Verbinder en netwerker;
- Goede communicator; in staat om contact met onderdelen goed te houden;
- Gevoel voor vrijwilligersorganisaties;
- Goed oog voor algemene belangen en in staat om kleinere deelbelangen af te wegen/ scherp oog voor de breedte en de top in de schaatssport;
- Dienstbaar qua instelling en goed kunnen delegeren;
- Besluitvaardig en doorpakker.

Bijeenkomsten/ vergaderingen

De bijeenkomsten (bijv. 5 per jaar) zullen op verschillende locaties worden gehouden en naast de formele agenda ook thema's inhouden die met externe personen worden voorbereid en besproken. Naast de reguliere vergaderingen is er ruimte voor bijzondere bijeenkomsten, bezoek of andere vormen van contact en interactie.

Secties

De coördinerende taken per discipline worden uitgevoerd binnen de secties (GTC's). Vertegenwoordigers van de baan TC's vormen samen de sectie en bepalen samen het beleid en de baan overstijgende activiteiten van de sectie binnen het gewest.

De GTC's kunnen worden aangevuld met activiteiten managers; denk aan jury coördinator, techniek coördinator of competitieleider, etc.

De secties zijn hier vrij in. Het gewestelijk bestuur heeft hier een toezichhoudende rol. Besluitvorming over plannen op hoofdlijnen voor baan overstijgende activiteiten zal plaatsvinden in de Gewestelijke jaarvergaderingen zoals die nu ook plaatsvinden.

Geld

De huidige Gewesten zullen ieder een gelijke hoeveelheid aan reservekapitaal inbrengen in het nieuwe Gewest Oost. Het surplus aan reserve wordt geormerkt voor bijzondere uitgaven, bijvoorbeeld ter ondersteuning van de schaatssport in de

breedte, of van een discipline of talent-ontwikkeling, enz. Dit wordt verder voorbereid.

Het Gewest is zo efficiënt en effectief mogelijk. Het heeft jaarlijks een klein budget nodig voor overhead kosten. Hiertoe wordt een begroting gemaakt. De belangrijkste geldstroom zal rondgaan bij de baanverenigingen en in mindere mate in de disciplines.

Het algemene uitgangspunt dat iedere activiteit zijn eigen kosten dekt zal voor alle secties en baanverenigingen gelden, echter voor het gewestbestuur zal dit niet mogelijk zijn.

De bron van het geld is nog niet eenvoudig. Een beperkte opslag op de baankaarten is mogelijk maar dit moet wel beperkt blijven. De bijdrage van natuurijsverenigingen is nu nihil. Vele natuurijsverenigingen zijn zelfs niet aangesloten bij de KNSB.

Activiteiten die door de secties worden georganiseerd, zullen ook, net als op de banen, in beginsel kosten dekkend moeten zijn.

Het bestuur zou graag zien dat alle schaats- en inline verenigingen onder de paraplu van de KNSB opereren. Natuurijsverenigingen die wel zijn aangesloten vinden hun contributie nu al te hoog zonder dat er tastbaar is wat ervoor terugkomt. Een beperkte afdracht in winters waarbij op de natuurijs banen geschaatst kan worden en er tochten georganiseerd worden, zou al een hele stap zijn! De binding met de natuurijsverenigingen is een belangrijke uitdaging voor het nieuwe Gewest.

Planning

Het nieuwe Gewest Oost kent belangrijke processtappen.

1. Het Principeakkoord over doel, opzet en middelen via de Algemene Leden Vergaderingen van Gelderland en Overijssel voor het nieuwe seizoen 2018 /2019; in de vergaderingen in dit voorjaar (24 mei Gelderland, 4 juni Overijssel).
2. Ondertussen wordt in de praktijk samengewerkt in de disciplines door de GTC's a.i Lange baan en Marathon Oost – gewestelijk te organiseren!
3. De oprichting van de baanverenigingen Enschede en Deventer is gepland vóór het begin van het nieuwe seizoen.
4. De formele oprichting (notarieel) zal plaatsvinden ruim voor het seizoen 2019/2020.

Fons Heems, Bas Maatman; Gewest Gelderland

Derk Willem Ruesink, Jaap Starckenburg; Gewest Overijssel

Voorstel Inrichting secties KNSB Gewest Oost (voorbeeld)

GTC-vorming Marathon KNSB Oost

Op korte termijn zullen de besturen van Gelderland en Overijssel in de ALV van respectievelijk 24 mei Gelderland en 4 juni Overijssel toestemming vragen om verder te gaan als één gewest Oost. Globaal zijn de afspraken al gemaakt. Uitgangspunt is dat de volledige verantwoordelijkheid zo laag mogelijk in de organisatie wordt gelegd, dat wil zeggen bij de baanverenigingen. De coördinatie en afstemming van activiteiten in gezamenlijk verband gaat via de GTC's. Het bestuur zal de baanverenigingen monitoren en zorgen voor vertegenwoordiging op landelijk niveau, denk aan Gewestelijk Voorzitters Overleg (GVO).

Organisatie GTC's

Het GTC-overleg zou via de Baancontactpersonen, die deel uitmaken van de baanverenigingen, kunnen verlopen.

De coördinerende taken per discipline worden uitgevoerd binnen de secties.

Vertegenwoordigers van de baan TC's vormen samen de sectie en bepalen samen de organisatie, het beleid en de baan overstijgende activiteiten van de sectie binnen het gewest.

De TC's kunnen worden aangevuld met activiteiten managers; denk aan jury coördinator, techniek coördinator of competitieleider, etc.

De secties zijn hier vrij in. Het gewestelijk bestuur heeft hierin een toezichhoudende rol. Besluitvorming over plannen voor baan overstijgende activiteiten zal plaatsvinden in de Gewestelijke jaarvergaderingen zoals die nu ook plaatsvinden. Activiteiten die door de secties worden georganiseerd kennen ook hier een kosten dekkend beginsel.

Positie en rol GTC Marathon Oost; alles wat baan overstijgend is behoort tot de taken van de GTC.

Taken GTC (concept)

- Kiezen afvaardiging naar landelijke marathon commissie
- Coördinatie marathon kalenders
- Marathonwedstrijd techniek Software rapportage
- Voorstellen promotie degradatie individuele rijders
- Coördinatie eigen competitie (Leisureworld)
 - Organisatie op/ door de baanorganisatie
 - Registratie/ administratie van uitslagen.

Gewestelijke kampioenschappen op vergelijkbare wijze organiseren. Rol van TC blijft beperkt tot initiatie en afstemming. Kampioenschap kan rouleren over banen.

Discussie is nodig over welke activiteiten men wil uitvoeren. En hoe die taken binnen de GTC worden verdeeld

Overweging

Wat is de beste wijze van uitvoering. Het lijkt dat organiseren in termen van afzonderlijke projecten een goede werkwijze is. Baanverenigingen beslissen te participeren in projecten – denk bijvoorbeeld aan Regionale Banencompetitie (Leisure World Oost), Gewestelijk Kampioenschappen, vertegenwoordiging op landelijk niveau (Sectiebestuur), Noord- Oost marathon competitie.

In eerste instantie lijkt de voorkeur voor het doorzetten van Leisure World Regio Oost en Gewestelijke Kampioenschappen realistisch.